

## Registro Nacional de Evaluaciones de Intervenciones Públicas

### Ficha técnica de la Evaluación de Diseño, Implementación y Desempeño (DID) del Polo Industrial de la Unidad de Internación de Personas Privadas de Libertad nº4, Santiago Vázquez

#### 1. Descripción de la intervención

<b>Nombre de la intervención:</b>	Polo Industrial de la Unidad de Internación de Personas Privadas de Libertad nº4, Santiago Vázquez		
<b>Área Programática:</b>	Seguridad Pública (14)	<b>Objetivos de Desarrollo Sostenible:</b>	Paz, justicia e instituciones sólidas (16)
<b>Organismo responsable (Inciso y Unidad Ejecutora):</b>	Ministerio del Interior – Instituto Nacional de Rehabilitación		
<b>Objetivo de la intervención:</b>	Promover la (re)inserción social de la población privada de libertad, a través de la generación de hábitos laborales, sociales y culturales.		
<b>Principales características:</b>	<p>Esa promoción se lograría mediante un resultado de mediano plazo: “Mejora de convivencia durante la privación de libertad”, y varios resultados en el corto plazo: “Mejora de la satisfacción con la calidad de vida en privación de libertad”, “Mejora del comportamiento intracarcelario”, “Desarrollo de capacidades específicas (técnicas)”, “Disminución del ocio improductivo” y “Generación de hábitos sociales (cumplimiento de horarios, respeto de normas, etc.)”.</p> <p>Para obtener esos resultados, el programa provee los siguientes productos: talleres de producción industrial, obra húmeda y servicios; emprendimientos productivos privados; bienestar social y usina cultural; capacitaciones (escuela de oficios en convenio con INEFOP), y gestión de módulos de convivencia.</p>		
<b>Presupuesto anual (2017):</b>	El Polo Industrial no maneja presupuesto propio ni caja chica. El INR tiene un presupuesto asignado para obras y para el pago de peculios, y una parte del mismo financia las obras o los insumos que realiza o produce el Polo	<b>Año de comienzo:</b>	2014

## 2. Ficha técnica del estudio

---

**Nombre:** Evaluación de Diseño, Implementación y Desempeño (DID) del Polo Industrial de la Unidad de Internación de Personas Privadas de Libertad nº4, Santiago Vázquez

**Tipo de estudio:** Evaluación de Diseño, Implementación y Desempeño (DID)

**Organismo responsable del estudio:** Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP); Dirección de Presupuestos, Control y Evaluación de la Gestión; Área de Gestión y Evaluación (AGEV)

**Año de realización del estudio:** 2018 **Período evaluado:** 2014-2017 **Duración del estudio:** 6 meses

**Equipo evaluador:** Henry Trujillo (coordinador), Juan Manuel Regules (coordinador) y Ana Vigna (especialista sectorial)

---

### 2.1. Objetivo del estudio

Esta evaluación tuvo como propósito brindar insumos técnicos para: (i) facilitar el aprendizaje organizacional de la intervención; (ii) impulsar acciones de mejora y (iii) apoyar el proceso de toma de decisiones.

El objetivo del estudio en el caso particular de la intervención evaluada consistió en una descripción general de los aspectos principales del Polo Industrial y un análisis evaluativo las principales dimensiones del análisis realizado: aspectos de diseño, aspectos de implementación y aspectos de desempeño.

### 2.2. Estrategia metodológica

La estrategia metodológica de este estudio se basó en un enfoque formativo y sumativo. El enfoque formativo, guió la evaluación hacia la detección de lecciones aprendidas que pudieran ser incorporadas al desarrollo de la propuesta. Por su parte el enfoque sumativo, la orientó a la elaboración de juicios de eficacia, eficiencia, calidad, pertinencia y sostenibilidad sobre la intervención evaluada.

Como forma de asegurar la confiabilidad y validez de las conclusiones se recurrió a la triangulación en un sentido comparativo contemplando distintas dimensiones. Por un lado se triangularon datos, utilizando distintas fuentes aportadas por la intervención, o generadas por el equipo evaluador. En segundo lugar se combinó la expertise del equipo evaluador, conformando un equipo especialmente para la evaluación que integró disciplinas diferentes y complementarias. En tercer lugar se enriqueció el análisis con diferentes marcos teóricos. Por último se combinaron metodologías cuantitativas y cualitativas.

Inicialmente se definió el alcance de la evaluación por parte de AGEV, partiendo de un enfoque participativo que busca involucrar a quienes gestionan la intervención en el proceso de evaluación, no solo en esta etapa sino también en la gestión de información y en la revisión de los informes intermedios y finales de la evaluación. El diseño de evaluación original se ajustó en función de nuevas preguntas de investigación que fueron surgiendo y la información disponible, manteniendo los lineamientos metodológicos y objetivos definidos al inicio del estudio.

Para asegurar la calidad técnica del producto y el cumplimiento de los objetivos del proceso de evaluación, se contó con la conducción técnica por parte de AGEV y el acompañamiento en todas las etapas del proceso.

La estrategia de análisis partió de la identificación del diseño de la intervención (sus resultados esperados, teoría del cambio, servicios, actividades, e indicadores), para luego analizar la consistencia del mismo con el problema o necesidad que la intervención buscaba superar, y su coherencia con la implementación efectivamente realizada (estructura organizacional, procesos de producción de los servicios, funciones de gestión, coordinación). A su vez se analizó en qué medida la misma se estaba aproximando a los resultados esperados (beneficiarios, cobertura, focalización, y evolución de los indicadores específicos de cada resultado), y si había evidencia que permitiera explicar estos resultados a partir de su diseño e implementación. También se plantearon juicios generales en relación a la sostenibilidad, continuidad y oportunidades de mejora de la misma.

## **2.3. Fuentes de información**

### **2.3.1. Fuentes primarias**

Las fuentes primarias de información (producidas en el marco del presente estudio) utilizadas en la evaluación fueron las siguientes:

- Visitas de campo (a las instalaciones del Polo Industrial).
- Entrevistas en profundidad (autoridades y referentes del Polo Industrial)

### **2.3.2. Fuentes secundarias**

Las fuentes secundarias (producidas por terceros) utilizadas en esta evaluación fueron:

- Bases de datos (Sistema de Gestión de Seguridad Pública, registros administrativos del Polo Industrial)
- Convenios (convenio con INEFOP)
- Documentos internos de la intervención (Informes de Avances, informes estadísticos, auditorías internas, evaluaciones de desempeño, resoluciones)
- Información de RRHH proveniente de (personal asignado, organigrama)
- Registros de beneficiarios

## **2.4. Perfil del equipo técnico responsable**

El equipo técnico que llevó adelante la evaluación se conformó con profesionales que combinaron conocimientos en las siguientes áreas: (i) sectorial (Seguridad Pública); (ii) metodología de evaluación e investigación; (iii) análisis organizacional, (iv) análisis financiero.

El equipo evaluador estuvo integrado y coordinado por AGEV. A su vez se recurrió a la contratación de un profesional a través de un llamado público. Finalmente se contó con una contraparte por parte de AGEV que supervisó la calidad técnica del informe, y ofició como enlace con la intervención evaluada para tramitar las solicitudes de información y coordinar las puestas en común.

## **2.5.Enlaces de interés**

<https://transparenciapresupuestaria.opp.gub.uy/inicio/registro-nacional-de-evaluaciones/busqueda>